



Asume las carteras de Economía y Minería con el foco puesto en acelerar la inversión. "No nos vamos a equivocar si tenemos que priorizar tres arbolitos o 100 mil empleos", señala. Y ya adelanta que unos 90 permisos sectoriales serán declaraciones juradas, que modificará la ley de pago a 30 días y extenderá las concesiones a parques nacionales. "Codelco tiene que volver a ser una compañía de todos los chilenos", destaca. • MARÍA JOSÉ TAPIA Y SOLEDAD VIAL

El viernes, Daniel Mas se reunió con las grandes mineras. Su interés era escucharlas. Hizo algo similar dos meses antes, cuando recorrió el norte para reunirse con pequeños productores del sector. Fue su primera actividad como designado biministro de Economía y Minería, segunda cartera que le cayó casi por azar, luego de la fallida nominación de Santiago Montt.

Nacido en La Serena, Mas llegó a Santiago hace 14 años como líder del holding Ecomac, fundado en 1965. Su padre fue socio del grupo Norte Sur, que en 2012 vendió el Banco del Desarrollo al canadiense ScotiaBank en US\$ 1.020 millones. En enero, tras recibir la llamada del Presidente José Antonio Kast, su hijo y exvicepresidente de la Confederación de la Producción y el Comercio salió de todas sus empresas. "Después de conversarlo con la familia y ver si tenía capacidad de ordenar mis cosas, acepté feliz", señala el flamante ministro en esta primera entrevista en el cargo.

El miércoles asumió al frente de las 8.500 personas, distribuidas en 13 servicios, que trabajan en el Ministerio de Economía y los 900 funcionarios de Minería. Al menos una vez al día, camina las tres cuadras entre ambas oficinas: los temas y reuniones respectivas se abordan en las oficinas pertinentes, afirma.

Y adelanta sus primeros focos: reducir los permisos sectoriales, modificar la ley de pago a 30 días, reimpulsar un mecanismo como el DL600 para las inversiones, y extender las concesiones para parques nacionales, entre otros.

—¿Por qué a un empresario destacado le interesa ser ministro?

"Llevo 25 años haciendo empresa y hace 20 involucrado en el tema gremial. Entonces lo público no es un descubrimiento, y cuando el Presidente me llamó para asumir este desafío, acepté feliz".

—Se barajó que Jorge Quiroga fuera ministro de Economía, y José Luis Daza de Hacienda...

"No sé qué hay atrás. Cuando me llamó el Presidente, me contó su visión, qué quiere hacer y cuál debería ser el rol del Ministerio de Economía, me hizo sentido. Conozco mucho las regiones, he tenido interacción con las pymes, desde el mundo empresarial he sido contraparte del Estado; sé dónde están los nudos. Si la invitación era volvámos a desatar la inversión para generar desarrollo social e impactar en la calidad de vida, yo podía aportar".

—¿Tiene vínculos con republicanos? Su padre perteneció al grupo Norte Sur, cercano a la DC.

"No tenía ningún vínculo. Soy independiente, dedicado al mundo de los gremios".

—¿Cómo resolverá los conflictos de interés con sus negocios?

"Una parte de mi patrimonio lo llevé a un fideicomiso ciego; las acciones que se transan en bolsa. Y estamos yendo más allá de la ley en las compañías no abiertas: me salí de ellas y entregué un mandato ciego de administración".

—De todas maneras, ¿hay materias en las que deberá inhabilitarse?

"Siempre pueden existir conflictos de interés y hay que manejarlos bien. Hay compañías que tenían algunas operaciones con Corfo y vendí mis acciones a mi socio. Esto ha tenido un costo económico relevante, también familiar. Este proyecto es imposible tomarlo solo, porque tengo la convicción de dedicarle el 100% del tiempo".

Ajuste del 3%. "Hay hartazgo"

—¿Cómo avanzó en estos dos meses?

"Fue un trabajo mixto. Uno fue salir de todas mis actividades empresariales, y lo segundo, meterme en estos dos ministerios, armar equipos con cuatro subsecretarios y



Busca ahorrar unos \$5.000 millones anuales, "un Cesfam", dice BIMINISTRO DANIEL MAS: "Pensamos estudiar una forma de reponer el DL600"

Extender concesiones de parques nacionales

—El turismo es otra de sus áreas, ¿qué prioridad le dará?

"Tenemos que activar la inversión en todos los ámbitos y los parques nacionales son un activo y un orgullo que queremos priorizar. Para eso necesitamos ampliar los plazos de las concesiones desde aproximadamente 10 años que rigen hoy, a 30 años para que puedan existir inversiones de largo plazo y tener parques con estándares de servicio e infraestructura de nivel mundial".

todo lo que eso implica. Cuatro años es muy poco tiempo, por lo tanto queremos partir desde el primer día; hicimos una gira y estuvimos hablando con pequeños y medianos mineros en Atacama, Valparaíso y Antofagasta. Fueron cientos de reuniones para tratar de entender las sensibilidades.

—¿Y por el lado económico?

"El mundo de las pymes lo trata bastante incorporado. (Como vicepresidente de la CPC), el año pasado me tocó recorrer todo el país, entonces esas sensibilidades las tenía más a flor de piel".

—¿Cómo fue el traspaso con el exministro García?

"Tuviéramos varias reuniones, pero en una reunión de dos horas no se puede hacer una entrega completa, entonces uno pasa las materias en general".

—¿Ahora viene la auditoría que encargó el Presidente?

"Cuando tratamos de abordar un plan de ahorro del 3% como el anunciado, hay que partir de una base y para tenerla, vamos a tratar de auditar muchas de las actividades. No sé si en los 90 días vamos a tener resultados, pero algunos tendremos en un periodo prudente".

—¿Ya visualiza áreas donde se pueda recortar?

"Vamos a auditar para ver dónde están los gastos, cuál es la eficiencia. Hay programas

que están mal evaluados, que no funcionan bien, cosas duplicadas, hay mucho espacio".

—¿Entonces un 3% le parece razonable?

"Sí, probablemente no sea 3% para todos los servicios y para los dos ministerios, pero se puede abordar. Con las magnitudes de ministerios que tenemos, un 3% son hartos recursos, podríamos tener ahorros por unos \$5 mil millones anuales con los dos ministerios, eso es equivalente a la construcción de un Cesfam. En cuatro años podrían ser cuatro Cesfams".

—¿US\$ 100 mil millones pueden ser 300 mil empleados y tenemos 850 mil desempleados?

—El ministro de Hacienda lidera el equipo económico y participa del Comité Político, ¿cómo se van a repartir las tareas?

"Más que Hacienda y Economía, hemos armado un buen equipo económico. Una diferencia de la propuesta del Presidente Kast es que tratemos de trabajar más coordinados. Hacienda tiene desafíos gigantes; déficit fiscal, recorte tributario. Nosotros estamos focalizados en los permisos, pymes, inversión".

—¿Y qué medidas concretas impulsará los primeros 90 días?

"Estamos terminando de implementar la Ley Mas (Marco de Autorizaciones Sectoriales), con todos sus reglamentos. De los 400 permisos sectoriales, 90 podemos convertirlos en declaraciones juradas, y en una segunda fase podrían sumarse otros 90. Un cambio gigantesco en tiempo de los permisos, podría acelerarlos un 30%".

—¿Y será suficiente?, ¿qué pasa con el paso por el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental?

"Es un súper buen primer paso. En los permisos sectoriales vamos a abordar a Monumentos Nacionales, a la Dirección General de Aguas, a Conaf; estamos monitoreando cuatro, cinco reparticiones que más demoras tienen, no vía ley, sino vía gestión".

—¿Destruir pasa por suprimir trámites o unificar criterios?

"Una cosa es la ley que nos permite convertir muchos permisos en declaración jurada, pero sin duda hay un montón de gestiones, cuando digo que estamos mirando cinco instituciones que andan más lento. ¿Por qué se queda trancado un papel en Monumentos Nacionales o en la DGA? ¿Hay que reforzar las dotaciones, mirarlo en forma distinta?".

—Pero ¿es gestión o también hay distintas visiones ideológicas?

"La idea es tener a los ministros, subsecretarios y a todo el equipo pendientes de la inversión. Cuando hablamos que US\$ 100 mil millones pueden ser 300 mil empleos, y tenemos 850 mil desempleados, son como tres regiones chicas o medianas... No nos vamos a equivocar si tenemos que priorizar tres arbolitos o 100 mil empleos, vamos a ir por los 100 mil empleos".

—¿Un proyecto no se va a parar por los narajillos, por ejemplo?

"Puede que se pare por la legislación, pero vamos a empujar para crear los 100 mil empleos".

—¿Es tan rápido ese cambio de visión en organismos intermedios?

"Puede que no sea tan rápido, pero es el mandato del Presidente. Esto es un gobierno de emergencia, no venimos a administrar, queremos plantear temas distintos. Cuando la gran mayoría de chilenos elige un gobierno como el que ofrecía el Presidente Kast es porque probablemente cambiaron sus prioridades. Y esas prioridades son las que queremos tratar de llevar a cabo".

—Ayer el Presidente firmó un decreto para agilizar 51 recursos de reclamación pendientes en el SEIA, del orden de US\$ 16 mil millones frenados, ¿cómo se implementa?

"Hay que implementar ese decreto, darle una bajada. Tenemos más o menos claro dónde están esos proyectos y ahora tenemos que ir a las jefaturas, funcionarios y convenios de que esos proyectos avancen".

—¿Convencerlos o podría haber remoción de funcionarios?

"No, tenemos que movilizar a las personas. La gran mayoría de los chilenos está pidiendo que el país funcione distinto, que sea un Estado facilitador y debemos convencer al millón de funcionarios del Estado que funcionen de esa forma".

—¿Qué otras medidas presentarán en estos 90 días para agilizar inversiones?

"Hay un paquete de medidas que vamos a anunciar en marzo, como la ley de pago a 30 días para las pymes, vamos a mandar una propuesta para mejorar el funcionamiento de esa ley".

—¿Y qué harán con el Estado que no paga a 30 días?

"El Estado no hay que verlo como un solo pagador, es distinto lo que pasa en Salud, Vivienda y Obras Públicas y hay que poner algunas metas para ir mejorando el pago, entendiendo la gran dificultad de déficit fiscal que estamos viviendo".

Pesca: "Le estamos dando urgencia"

—Las pesqueras Blumar, Camanchaca y Landes demandaron al Estado por la Ley de Fraccionamiento, ¿van a modificar la Ley de Pesca que aprobó el gobierno?

"La ley está funcionando y las demandas deben resolverse legalmente. Otra porción de la ley está en el Parlamento y estamos estudiándola con nuestro equipo de abogados, a ver qué hacemos, si la mantenemos o sacamos".

—¿Y qué hará con el fraccionamiento?

"Le vamos pocos días, y tenemos que revisar cómo está operando la ley. Vamos a propiciar que ojalá hayan más y mejores empresas, es una industria que da un montón de empleos y dependiendo de eso vamos a tomar decisiones".

—¿Está de acuerdo en cómo salió la ley?

"No se trata de estar de acuerdo o no, es una ley y vamos a estudiar cómo puede operar de mejor forma".

—¿Cómo espera terminar con los sucesivos cambios legales y enfrentamiento en este sector?

"Es uno de los temas al que le estamos dando urgencia, nuestros abogados están estudiando la mejor alternativa".

Codelco: "Cuando cambia una administración, cambia el presidente"

—Al caerse la nominación de Santiago Montt, debió tomar también Minería, ¿cómo fue asumir esta doble cartera?

"Estar más cerca del corazón económico del Gobierno es una tremenda oportunidad para minería. Las grandes mineras tienen un problema enorme de permisos y lo estamos abordando desde Economía. En las pequeñas mineras, tenemos que mirar el funcionamiento de Enami, y estamos partiendo con ese análisis".

—¿Son carteras complementarias? El mundo minero crítico que demandan más atención.

"Son bastante complementarias, estamos más cerca de Hacienda de lo que estaría Minería. El mandato del Presidente es que este país mineo desde toda su potencialidad y que seamos un líder a nivel mundial; cómo lo hacemos para explorar más, para generar mayor productividad. Y en las medianas

OPORTUNIDAD DE INVERSIÓN VENTA UF 70.000 Se vende Edificio Comercial en Av. Providencia con Los Leones. 1.325 m2. Ingresos garantizados por contratos a largo plazo con arriendos de telefonía, 15 oficinas con arriendos vigentes. Cape Rate Anual de 7%. Proyecto para transformación habitacional en proceso (Cap Rate aumenta a 12).

Contacta a tu ejecutivo EL MERCURIO ATENCIÓN COMERCIAL 2.2390.1221 - 2.2390.1794 Publica tus avisos cada 1 semana GRAN VENTA DE TELAS PLANAS NACIONALES E IMPORTADAS PRECIOS ESPECIALES A MAYORISTAS JOSÉ PEDRO ALESSANDRI 1880 B NIÑOSA +56 9 84865515



mineras hay un potencial de generar mayor producción”.

—Durante la campaña se habló de reponer la inviabilidad tributaria, como fue el DL600. ¿Han pensado en algo así?

“Pensamos estudiar una forma de reponer el DL600. Hoy estuve con una delegación canadiense y en la inversión que tiene Canadá hay muchos proyectos mineros. Imagínense pudiéramos darle esa certeza jurídica, no me cabe duda que podríamos hacer crecer la cantidad de proyectos”.

—Pero tiene viabilidad política reponer el DL 600, si en la oposición consideraban que otorgaba excesivos beneficios tributarios a las grandes empresas?

“Estamos en una emergencia laboral y el sector minero tiene mucho que ofrecerle a Chile. Reglas claras y estables permiten que Chile sea más competitivo en el plano internacional para capturar inversión, para generar más puestos de trabajo y mejorar la calidad de vida de las personas, especialmente en las regiones donde se instalan los proyectos. Estamos seguros de que una amplia mayoría del arco político se la jugará por el empleo y el desarrollo”.

—¿Cuánto tiempo cree que durará el buen precio del cobre?

“Lo que dice Cochilco es que esto puede durar por algunos años”.

—Sin embargo, la producción de cobre está estancada, ¿está perdiendo Chile su liderazgo mundial en la industria del cobre?

“La tendencia mundial es que los minerales están más profundos y son más complejos y caros de extraer. Chile está en la misma tónica, se está manteniendo la producción más que crecer, por eso queremos ver cómo desatar más inversión. Sin duda la exploración es una de las vías, pero también el aporte que pueden hacer esas medianas compañías es bien relevante”.

—¿Con qué medidas de apoyo?

“Estamos trabajando en un paquete de medidas para aprovechar estos precios en la mediana minería. Las vamos a anunciar durante marzo”.

—Enami, ¿sigue siendo el mejor camino para desarrollar a pequeños y medianos?



**Codelco debe volver a ser una compañía de todos los chilenos; ejemplo en seguridad, en producción, en gestión”.**

GUSTAVO GONZALEZ

“Enami ha sido fundamental en formalizar a los pequeños mineros. Dicho eso, tiene un montón de oportunidades en su gobierno corporativo, una serie de desafíos que abordar y tenemos algunas ideas de mejora. Así como es inmoral que no nos hagamos cargo de los 850 mil desempleados, en este caso también creo que hay que darle un foco”.

—Codelco enfrenta una encrucijada de alto endeudamiento, baja producción, retraso de proyectos, ¿qué estrategia tienen para la minera estatal?

“Codelco tiene un directorio que define sus lineamientos. Debemos renovar ese directorio, estamos trabajando en ello. Codelco debe volver a ser una compañía de todos los chilenos, ejemplo en seguridad, en producción, en gestión”.

—¿A qué se refiere con ‘de todos los chilenos’?

## Litio: “Chile desaprovechó una ventana de precios históricos por temas ideológicos (...). Debemos desarrollar una muy buena política para no perder la próxima”

—¿Mantendrá la Política Nacional del Litio del expresidente Boric?

“Hay que mantenerla, pero debemos transformarla en una política que incentive la inversión y la producción en el corto plazo. Hay oportunidades de mejora”.

—¿Fue el mejor camino para aprovechar el momento del litio, o el país se está farreando este capital?

“Chile desaprovechó esa ventana de precios históricos por temas ideológicos. Debemos desarrollar una muy buena política para no perder la próxima ventana”.

—¿En qué ve “temas ideológicos”?

“El desarrollo de la empresa privada con libertad en el mundo del litio”.

—¿Usted lo habría concesionado? Eso implica una reforma constitucional.

“La política de concesión en el cobre y otros minerales ha funcionado súper bien, pero esa discusión debemos tenerla hace mucho tiempo, por eso no estoy diciendo que sea el camino”.

—¿Qué traba impide hoy que la industria del litio tenga mayor dinamismo?

“La política (nacional del litio) ha permitido el desarrollo a través de CEOL (Contrato Especial de Operación de Litio), pero en la práctica son procesos que demoran mucho tiempo. La inversión y la producción está llegando tarde a la ventana de precios altos que ya hubo”.

—¿Cambia el escenario con el

rechazo de Contraloría a los decretos emitidos por Enami, que otorgaban dos CEOL?

“Como Estado debemos generar certeza. Con nuestros equipos estamos estudiando lo que pasó jurídicamente con esos CEOL y haremos las modificaciones que sean necesarias”.

—Una cosa es generar la certeza y otra la confianza, ¿harán algún road show con inversionistas extranjeros para incentivarlos a invertir?

“Entre ayer y hoy nos hemos juntado con cinco o seis países. Y tienen mucha confianza en lo que se está haciendo en Chile, en las propuestas que está haciendo el Presidente Kast y hay muchas ganas de invertir. Sin duda, vamos a armar paquetes de inversión, rondas, porque creemos que hay un momento bastante único”.

nos? ¿no lo es?

“Debe volver a ser una compañía de todos los chilenos. Es una compañía que se ha ido complejizando y tenemos que avanzar en distintos aspectos, priorizando seguridad, gestión y producción”.

—Las asociaciones con mineras privadas ¿son el camino de desarrollo de Codelco, o quieren abrir la propiedad?

“Tenemos que llegar al gobierno corporativo de Codelco y tomar decisiones bien relevantes: en seguridad, gestión, productividad, y solucionar el sobreendeudamiento. Imagino que un buen directorio sugerirá qué hacer”.

—¿Y podría ser abrir la propiedad?

“Es una decisión del directorio, pero que implica palabras mayores, con cambios legislativos. De momento, nuestro foco está en

hacer de Codelco una empresa más eficiente, con los mejores estándares de administración y seguridad”.

—¿Cómo evalúa la gestión de Máximo Pacheco?

“Ha dirigido una compañía compleja, ha hecho transformaciones relevantes, asociaciones relevantes, y ahora nos toca a nosotros dirigirlo. Desde el equipo económico estamos trabajando nombres, pero tenemos algunos nombramientos un poquito más urgentes...”.

—¿Cuáles?

“Desde Economía tenemos que nombrar Enami, Corfo, algunos nombramientos de empresas públicas”.

—¿Qué tiempo se han dado para eso?

“El plazo más corto”.

AHORA ACUMULO  
MÁS MILLAS  
LATAM PASS

Hasta 1,2 millas

Santander Rewards

Es el momento

Conoce más detalle sobre acumulación de millas en <https://banco.santander.cl/personas/tarjetas/viajes/detalles/worldmember-limited-santander-latam-pass>. Los requisitos, vigencia y condiciones del Programa Santander Rewards están disponibles en [banco.santander.cl/rewards](https://banco.santander.cl/rewards). Infórmese sobre la garantía estatal de los depósitos en su banco o en [www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl).