

## CARTAS

## El peligro de ser emprendedor

**Señor Director:**  
Vivimos en un país de eufemismos. El emprendedor de hoy no es otra cosa que alguien que quiere ser empresario y montar su propio negocio; sin embargo, suena menos culposo hablar de emprendimiento que de empresa.

El mayor riesgo de emprender en Chile es que mientras se habla en abstracto del tema luce mucho y todos aplauden. Pero cuando a un emprendedor le va bien con su propio esfuerzo y gana mucho dinero, pasa a ser algo más bien despreciable.

El que emprende en Chile no solo enfrenta los riesgos del negocio que quiere montar, sino también la envidia cuando logra triunfar. Me parece que la ministra Nicolau es un buen ejemplo.

**JAIME UNDRURAGA M.**

## Adulación algorítmica

**Señor Director:**  
La inteligencia artificial (IA) está diseñada para minimizar la fricción, para priorizar el acuerdo. No desafía. No incómoda. Y en ese confort permanente es exactamente donde muere el pensamiento crítico. Por eso siempre es necesario ir a las fuentes, verificar, contrastar. Que la IA dé la razón no significa que uno la tenga.

**ROBERTO LARENAS**

Director Ingeniería en Automatización y Robótica  
Avance UINAB

## Enriqueceos, empresarios

**Señor Director:**  
La izquierda y la derecha chilena parecen haber llegado, por fin, a un acuerdo histórico para que Chile vuelva a crecer, hay que bajar los impuestos a las empresas. El gobierno de Gabriel Boric, respaldado por el Frente Amplio, comunistas, socialistas y PPD, abrió la puerta a reducir el impuesto corporativo desde 27% a 24%. El gobierno de José Antonio Kast, respaldado por republicanos y Chile Vamos, propone llevarlo a 23%.

La conclusión es incómoda pero evidente: todo el espectro político parlamentario parece convencido de que, para multiplicar la inversión, hay que asegurar mejores condiciones de rentabilidad al capital. En la derecha no sorprende. En la izquierda, en cambio, la escena tiene algo de ironía histórica.

Resuenan, a la distancia, las palabras atribuidas a Nicolás Bujarin en los años de la Nueva Política Económica de Lenin: "Enriqueceos, campesinos!". Y también la fórmula pragmática de Deng Xiaoping: "Enriquezese es glorioso". La revolución, cuando necesita producir para mejorar las condiciones del pueblo, termina descubriendo que el capital no obedece a consignas, sino a incentivos.

Chile parece haber llegado a esa misma conclusión, aunque nadie quiera decirlo demasiado fuerte: sin inversión privada no hay crecimiento, sin crecimiento no hay empleo, y sin empleo ni productividad, la promesa de justicia social se vuelve pura retórica fiscal.

La verdadera discusión, entonces, no es si se baja o no el impuesto a las empresas. Esa discusión, aparentemente, ya fue zanjada.

Da las preguntas relevantes son otras: ¿cómo se asegura que esa mayor rentabilidad se traduzca efectivamente en inversión, empleo, innovación y mejores salarios, y no solo en utilidades mejor distribuidas entre los mismos de siempre?, ¿cómo se asegura que el Estado pueda seguir cumpliendo sus compromisos sociales?

**JOSÉ SANFUENTES**

## Autocrítica

**Señor Director:**  
Los cré-qué y los pensé-qué de ciertos economistas le han costado al país alejar en décadas el objetivo del pleno desarrollo.

**GIANCARLO ARRIGONI GUGLIELMUCCI**  
Arquitecto

## Voces en el Colegio de Arquitectos

**Señor Director:**  
La propuesta de reforma a la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones no tiene una mirada única, pues existen diversas opiniones sobre la ciudad y su regulación. En este sentido, las opiniones que difundió el Colegio de Arquitectos no nos representan a todos los arquitectos colegiados, en especial a quienes ejercemos libremente la profesión y enfrentamos la realidad compleja de los proyectos día a día.

Esta discusión debe salir de lo teórico y responder la pregunta de si el sistema actual da respuesta a las necesidades de los chilenos. Y es claro que no. Defender la normativa vigente no es opción, porque no soluciona los problemas de construcción y vivienda de Chile.

Regular la ciudad es indispensable y requiere reglas claras, seguridad y planificación. Pero la buena regulación no se mide por las restricciones que contiene, sino por su capacidad de responder a las necesidades actuales del país. Y hoy la norma encarece el suelo, demora proyectos y no promueve viviendas bien localizadas. Estimamos que esta reforma da adecuada respuesta a las necesidades urgentes de vivienda, porque no se trata de desregular, sino de regular mejor. Permitir usar mejor el suelo y potenciará buenos proyectos donde realmente se necesitan, para responder a la crisis habitacional. La regulación urbana no debe congelar la ciudad, sino conducir su transformación y crecimiento para los chilenos. Y hoy se necesita actualizar la normativa para no dejar fuera a quienes más la necesitan.

**GONZALO MARTÍNEZ DE URQUIÚ**  
Presidente Comité Gestión Inmobiliaria  
Colegio de Arquitectos

**LILIANA VERGARA FLORES**  
Presidente Comité de Leyes y Ordenanza  
Colegio de Arquitectos

## El precio de volar

**Señor Director:**  
A lo relatado por el señor Eduardo Solís Grau, en carta de ayer, quiero solo comentar que dos pasajes adquiridos ida y vuelta a Piura, Perú, también a una línea aérea "low cost" (sospecho que, por las características del vuelo, es la misma empresa a la que hace referencia don Eduardo), a un precio final de \$940.960, ante la necesidad de hacer uso del derecho a cambio de fecha de regreso, la empresa cobró un cargo adicional de \$1.290.062, es decir, un 130% más del valor originalmente pagado. Se adjudo como causa de tal cobro una "diferencia tarifaria".

Dadas las circunstancias que vivimos, tuvimos que resignarnos y pagar el valor adicional establecido unilateralmente por la línea aérea. De más está decir que los recamos a la empresa aérea y el plantado al Sernac fueron infructuosos. Por lo señalado, suscribo totalmente los argumentos del señor Solís, y ahora entiendo la estrategia comercial del sistema "low cost".

**MARIO POLLONI CONTARDO**  
Abogado

## Sobre el hantavirus

**Señor Director:**  
El impacto mundial que ha causado la presencia del virus hanta en el cruceo MV "Hondius" trae a colación las llamadas "enfermedades zoonóticas", causadas por agentes presentes en un organismo animal que, potencialmente, pueden transmitirse al ser humano. También lo son: la brucelosis, la tuberculosis, la triquinosis, el coronavirus, la E. coliproducción de SHU, entre otras. De hecho, la Organización Mundial de la Salud estima que cerca de un 60% de las enfermedades infecciosas tienen este origen.

El virus hanta aparece por primera vez en el año 1970 y lleva su nombre en honor al río Hantaan (Corea del Sur) donde fue identificado. El año 1995 fue detectado en nuestro país, en el sector de Cochamó, causando el primer caso de síndrome cardiopulmonar agudo, por la denominación cepa del virus Andes, presente en el Cono Sur.

Este virus, a diferencia de otros, como los coronavirus, por ejemplo, tiene menos hospederos, se trata principalmente de roedores silvestres, que, en el caso particular de Chile, es el demoleón, coloquialmente "ratón colliargo" (*Oryzomys longicaudatus*). Esto significa que este virus se ha adaptado durante probablemente millones de años a estas especies de roedores, haciéndolo de manera bastante eficiente, por cuanto la transmisión persona a persona es poco común.

Otros factores por considerar en la transmisión de enfermedades zoonóticas los constituyen los incendios forestales, cada vez más frecuentes y extensos, las sequías, el avance de las construcciones hacia sectores boscosos y rurales, todo lo cual requiere, de manera urgente, un análisis profundo y el trabajo colaborativo, sinérgico, entre las autoridades y los profesionales de la salud humana y salud animal.

**LILIANA MAIER N.**  
Facultad de RR.NN. y Medicina Veterinaria  
Universidad Santo Tomás

## Proyecto "Tommy Rey"

**Señor Director:**  
En carta publicada ayer el señor Alejandro Jara realiza una serie de planteamientos, a nuestro juicio erróneos, respecto del proyecto que apunta a reconocer el derecho a remuneración de intérpretes y ejecutantes en el mundo digital, conocido como "Ley Tommy Rey". Este proyecto busca esencialmente que esos artistas puedan recibir lo que les corresponde por la explotación que las

plataformas hacen de sus participaciones, algo que hoy en día no está sucediendo. El cumplimiento de este propósito requerirá formalizar la relación entre las partes, a través de opciones diversas a las cuales la propuesta en ningún caso se cierra.

Sin embargo, no es realista plantear que una negociación justa pueda darse por fuera de la gestión colectiva, al tratarse de posiciones claramente desiguales entre un artista y un gigante tecnológico, y es por ello que quienes impulsan este proyecto defienden la idoneidad de esa modalidad —ejercida además por organismos que representan a los artistas y que estos mismos presiden.

Finalmente, este proyecto no contraría tratados internacionales ni aumenta el riesgo de conflicto con otros países. De hecho, el TLC con EE.UU. expresamente permite mayores niveles de protección (art. 17.1), bajo ciertas condiciones que la propuesta procura mantener. Como SCD, reiteramos nuestra disposición permanente a explicar estos y otros alcances del proyecto, a fin de evitar equívocos y orientarnos al verdadero fin que debería inspirarnos: Que cada artista reciba siempre lo que le corresponda por su trabajo.

**JUAN ANTONIO DURÁN**  
Director general SCD

## Cuando desaparece el criterio humano

**Señor Director:**  
En diciembre del año pasado me robaron mi vehículo. Hice todo lo que correspondía: denuncié el robo a Carabineros y Fiscalía, di de baja el tag, avisé a mi compañía de seguros, firmé el finiquito correspondiente e incluso gestioné la baja de la patente. El seguro ya me indemnizó y el vehículo continúa hasta hoy con cargo policial vigente por robo.

Sin embargo, meses después, el auto volvió a circular. Y aquí viene lo más curioso: en vez de que las autopistas alertaran a las autoridades sobre un vehículo robado transitando nuevamente por Santiago, comenzaron a llegarme cobros, multas e infracciones por circular sin tag. En un caso, más de \$50.000; en otro, sobre \$80.000.

He enviado reiterados correos a las concesionarias explicando la situación. Una de ellas respondió que como Fiscalía archivó provisionalmente la causa, entonces debía asumir los cobros igualmente. La otra simplemente lleva meses respondiendo que "el caso está en análisis".

Resultado paradójico que un vehículo robado pueda seguir circulando, generar cobros automáticos y que todo el sistema funcione con enorme eficiencia para detectar, registrar y cobrarle a la víctima, pero no para ayudarla a resolver el problema pese a haber hecho todo correctamente y dentro de plazo.

Uno entiende que muchos procesos hoy sean automáticos. Lo preocupante es cuando también desaparece el criterio humano.

**ENRIQUE DEL SOLAR GUZMÁN**

## Viáticos internacionales

**Señor Director:**  
Impresiona conocer el monto de viáticos internacionales de diputados, que la Cámara desembolsó en 2025 (\$158 millones). Quizás lo más significativo son los \$3,6 millones que recibieron los diputados

Harry Jürgensen (RN) y Francisco Undurraga (Evópoli), por su viaje de nueve días a Uzbekistán. Esperamos con ansiedad poder compartir con estos diputados lo aprendido en ese viaje.

**GERARDO ZUÑIGA NOEMI**  
Ingeniero comercial

## ¿Conservar o construir?

**Señor Director:**  
La construcción sobre humedales acarrea consecuencias graves y visibles. Ejemplos de ello hay muchos. En Puerto Montt los sectores de Llantén y Valle Volcanes acumulan múltiples denuncias de inundaciones, humedad y hongos en las casas. Lo mismo fue noticia en 2024, en Quilicura, que sufrió peligrosas inundaciones tras intensas lluvias. Esto nos recuerda que el agua tiene memoria y busca recuperar su curso natural. Desafiar o ignorar la naturaleza no es el camino al desarrollo sustentable.

Es urgente que, como sociedad, conozcamos el lugar que habitamos, y nuestra adaptación en él no limite los servicios ecosistémicos que nos presta. Los humedales no son solo terrenos húmedos, son áreas fundamentales para la provisión y filtrado de agua, regulación de inundaciones, control de temperatura y de ruido, además de prestar espacios de dispersión y recreación, vitales para la calidad de vida de la población urbana.

La construcción de viviendas sobre humedales pareciera ser una solución rápida, sin embargo la exposición a riesgos terminaría siendo "pan para hoy y hambre para mañana". El llamado es a avanzar bajo una planificación con mirada de futuro, que entregue soluciones habitacionales responsables, que aseguren el bienestar de las familias que habitarán ahí, como el resguardo de los entornos naturales que hoy benefician a toda la comunidad.

**CAMILIO HORNAUER**  
Presidente Fundación Plantae

## Recuerdo imborrable

**Señor Director:**  
Leo con emoción en el diario de ayer entrevista al profesor Richard Collingwood-Selby, quien llegó desde Londres a Chile a educar y formar alumnos a The Grange School. Somos muchos los que convivimos con él en las salas de clases, en los patios, en las canchas deportivas, y tenemos un recuerdo imborrable de quien nos dejó una profunda huella en nuestras vidas.

**ALVARO VARELA WALKER**

## Chile Day

**Señor Director:**  
Somos bien especiales los chilenos. Tenemos que estar fuera de Chile para poder conversar civilizadamente y con altura de miras sobre qué es mejor para el país.

**ALFREDO DABANCENS**

**cartasdirector@mercurio.cl**  
Ústed puede comentar lo publicado en nuestro blog: <http://www.mercurio.cl/blogs>  
Las cartas enviadas a esta sección deben ser cortas, no exceder de un máximo de 350 palabras y consignar la individualización completa del remitente, incluyendo su número telefónico. El diario no puede verificar la identidad del autor y reproduce la indicada por este. La Dirección se reserva el derecho de seleccionar, editar, resumir y titular las cartas, sustrayéndose a cualquier debate con sus correspondientes. No se devuelven las cartas que no son publicadas.

## Investigar no es un lujo

"...ese es el problema de evaluar la ciencia solo con lógica de retorno inmediato. La investigación funciona con horizontes largos, incertidumbre y externalidades. Si solo se financiara aquello que promete empleos instantáneos, gran parte de la innovación nunca ocurriría..."

**MAURICIO VILLENLA**

Decano  
Facultad de Administración y Economía UDD

La frase del Presidente José Antonio Kast —que hay investigaciones universitarias que "terminan en libros y no generan empleo"— puede sonar intuitiva en tiempos de estrechez fiscal. Pero refleja una comprensión muy limitada de cómo las sociedades modernas generan crecimiento, productividad y bienestar.

Confunde además dos conceptos distintos: producción académica e impacto social. Un libro, un paper o una tesis no son el punto final de la investigación. Son parte de un proceso mucho más amplio mediante el cual el conocimiento se transforma, muchas veces años después, en tecnología, mejores políticas públicas, innovación empresarial, capital humano y crecimiento económico.

La historia económica moderna está llena de ejemplos. Internet nació de investigación financiada públicamente. El GPS, los semiconductores, la inteligencia artificial, las vacunas mRNA, la resonancia magnética y buena parte de la biotecnología moderna surgieron en universidades o laboratorios científicos antes de convertirse en industrias completas. Muchas de esas investigaciones parecían inicialmente abstractas o "sin utilidad práctica inme-

diata". Décadas después transformaron la vida cotidiana y millones de empleos dependieron precisamente de ellas.

Ese es el problema de evaluar la ciencia solo con lógica de retorno inmediato. La investigación funciona con horizontes largos, incertidumbre y externalidades. Si solo se financiara aquello que promete empleos instantáneos, gran parte de la innovación nunca ocurriría.

La propia literatura sobre evaluación científica advierte este error. Hoy existe amplio consenso en que el impacto de la investigación no puede medirse únicamente por papers publicados o citas académicas. El impacto real ocurre cuando el conocimiento es utilizado por empresas, gobiernos, hospitales, escuelas o ciudadanos. Puede ser económico, sanitario, ambiental, institucional o cultural. Y muchas veces es indirecto, acumulativo y difícil de observar en el corto plazo.

De hecho, investigaciones recientes muestran que una parte importante del impacto de la ciencia en políticas públicas ocurre incluso sin citas explícitas en documentos oficiales. El conocimiento permea discusiones técnicas, mejora diagnósticos, cambia criterios regulatorios y ayuda a evitar errores costosos. En otras palabras, la investigación influye aun cuando su efecto no siempre sea visible para el debate público.

Por eso, los países desarrollados no consideran la investigación universitaria un gasto suuntuario. La consideran infraestructura estratégica. Del mismo modo en que un país necesita carreteras, puertos o redes eléctricas, también necesita capacidad científica y tecnológica propia.

Chile, sin embargo, enfrenta justamente el problema contrario. Invierte en investigación y desarrollo una fracción del PIB muy inferior a la de economías avanzadas. Y eso ocurre mientras el país enfrenta desafíos complejos: bajo crecimiento de las capacidades propias, los que no hacen terminan dependiendo del conocimiento producido en otros lugares. La investigación no es un lujo académico, sino una inversión en desarrollo futuro.

Esto no significa que toda investigación sea buena ni que no deba evaluarse. Exige calidad y buen uso de recursos es legítimo. Pero desvalorizar la investigación porque sus resultados no son inmediatos confunde impacto con visibilidad. Las economías modernas compiten en conocimiento: los países que invierten en ciencia, innovación y capital humano demuestran mejores resultados y los que no hacen terminan dependiendo del conocimiento producido en otros lugares. La investigación no es un lujo académico, sino una inversión en desarrollo futuro.

## EL MERCURIO HACE 30 AÑOS

12 de mayo de 1996



**ACCIDENTE AÉREO EN ESTADOS UNIDOS.** Un helicóptero sobrevuela la zona pantanosa del estado de Florida donde cayó un avión DC-9 de Valujet. El aparato se precipitó a tierra minutos después que su piloto hiciera contacto radial con Miami, anunciando un aterrizaje de emergencia debido a la existencia de humo en la cabina. Ninguno de los 112 ocupantes logró salvar con vida.

**FINALIZADA PARALIZACIÓN EN CHUQUICAMATA.** A las cinco de esta madrugada fueron reanudadas las labores después que una clara mayoría de los trabajadores decidiera ayer en votación secreta poner fin a la huelga que duró diez días y que provocó pérdidas estimadas en 25 millones de dólares.

**UNCTAD.** Reunidos en Sudáfrica, países ricos y pobres acordaron mejorar el rendimiento de la Conferencia de las Naciones Unidas de Comercio y Desarrollo, la cual ha sido criticada por ineficiente por algunas naciones industrializadas.

## HACE 50 AÑOS

12 de mayo de 1976

**ENFRONTAMIENTO.** Durante la sesión de la IV Unctad, el representante del Kremlin dijo que los chinos promueven una guerra mundial. Pekín, por su parte, acusó a la URSS de estar expandiendo al Tercer Mundo.

**GIRA POR EUROPA.** Los Rolling Stones son el grupo más exitoso del mundo por desde la disolución de los Beatles.

## HACE 100 AÑOS

12 de mayo de 1926

**EXPLORADOR.** A bordo del dirigible "Norge", Roald Amundsen partió rumbo al Polo Norte. Voló sobre regiones desconocidas del Ártico.

**PAPA PÍO XI.** En horas de incertidumbre el Pontífice eleva su palabra de paz y concordia, uniéndolo todo los destinos del mundo en una misma aspiración de fraternidad evangélica.