

CARTAS

Imacec

Señor Director: ¿Dónde está la oposición para comentar la caída anual de 0,3% en febrero, cifra con que terminaron su mandato?

PATRICIO CANTO P. Ingeniero civil

El debate no es la caja, es la deuda neta

Señor Director: Se ha instalado un debate público sobre la "caja fiscal" recibida por el nuevo gobierno. Pero esa discusión, siendo relevante, no debería eclipsar la variable que mejor resume la solidez fiscal de mediano plazo: la deuda neta del Gobierno central.

La deuda neta se calcula descontando de la deuda bruta el total de los activos del Tesoro Público. Bajo esa definición, no se trata simplemente de cuánto efectivo hay transitoriamente disponible, sino de cuál es la verdadera posición financiera del fisco una vez considerados sus activos.

Y aquí el dato de fondo es preocupante. La deuda neta pasó de 31,1% del PIB al cierre de 2021 a 31,7% en 2022, 34,4% en 2023 y 37,2% en 2024. A ello se suma un cierre para 2025 con deuda bruta de 41,7% del PIB y activos del Tesoro Público por 4,1% del PIB, lo que implica una deuda neta cercana a 37,6% del PIB. Es decir, entre el cierre de 2021 y el cierre preliminar de 2025 que ejecutó la administración saliente, la deuda neta aumentó en torno a 6,4 puntos del PIB.

Más preocupante aún, este deterioro se produjo sin que Chile enfrentara shocks del orden de la crisis financiera global o de la pandemia. Precisamente por eso, el aumento de la deuda neta debiera encender una alerta sobre el estrechamiento del espacio fiscal.

Aun cuando la caja pueda mostrar mejoras transitorias por manejo financiero o nuevas colocaciones de deuda, eso no equivale a haber fortalecido la salud fiscal. Para evaluar el legado recibido no es solo cuánta liquidez hay en un momento dado, sino si el país llega a este cambio de gobierno con un balance público más sólido o más frágil. Y en esa dimensión, los datos apuntan con claridad a lo segundo.

MAURICIO VILLENAL Decano Fac. Administración y Economía UDP

ALEJANDRO WEBER Decano Fac. Economía, Negocios y Gobierno USS

La caja fiscal no es mágica

Señor Director: La insistencia del ministro de Hacienda en la "caja fiscal" revela una mirada más microeconómica que macroeconómica. En una empresa, preocuparse por la liquidez o el flujo de caja tiene sentido en el muy corto plazo, incluso mes a mes, cuando hay que pagar sueldos y evitar endeudarse con los bancos. Pero un gobierno no opera con esa lógica estrecha.

Los problemas macroeconómicos del Estado funcionan en un horizonte anual y de largo plazo. Por eso, el FMI pone el foco en tres variables centrales: consolidación fiscal (reducción del déficit fiscal), contexto ma-

croeconómico (crecimiento e inflación) y manejo prudente de la deuda pública. En ninguna de ellas aparece la famosa "caja fiscal".

Los indicadores que miran las clasificatorias de riesgo: Chile mantiene una nota en rango "A", conserva grado de inversión y exhibe un perfil de deuda pública moderado, con perspectiva estable.

Además, la situación fiscal reciente ha recibido un shock positivo significativo. El precio del cobre está sobre US\$ 5,50 por libra, mientras el Presupuesto 2026 fue calculado con US\$ 4,38 por libra. Cada centavo adicional en el precio del cobre aporta cerca de US\$ 60 millones a las arcas fiscales. ¿Por qué ha habido silencio respecto del monto considerable que recibirá el fisco vía cobre?

PATRICIO MELLER Ingeniería Industrial, U. de Chile

Modernizar, no recortar a ciegas

Señor Director: Como como objetivo bajar el gasto fiscal en US\$ 6.000 millones anuales. Para ello comenzó por pedir una reducción transversal de 3% parejo por ministerio. Me parece que la forma de lograr el objetivo, sin dañar programas sociales ni seguridad, es vía una reducción del número de empleados contratados del Gobierno central, empresas públicas, universidades y municipios.

Se estima que hay 900 mil personas en el aparato estatal ampliado, a un costo promedio de US\$ 30.000 anual por persona. Es decir, para lograr el ahorro de US\$ 6.000 millones se debe reducir en 200.000 personas el aparato estatal (22%).

La mejor forma de lograr lo anterior es ofrecer retiro voluntario a los mayores de 55 años, los cuales representan cerca de un 35% del personal mencionado (requiere aceptación de 50%).

Cabe destacar que con las automatizaciones disponibles básicamente por la intelligen-

cia artificial esta meta es fácilmente alcanzable sin afectar los servicios públicos ofrecidos o incluso mejorándolos vía bots en el SII, con más trámites digitales en Chile Atiende y municipios, etcétera.

Es hora de modernizar el Estado, no recortarlo a ciegas.

PAUL FONTAINE B.

Caja y deuda pública

Señor Director: La columna de ayer del coordinador macroeconómico de Hacienda revela que la preocupación de fondo no es el saldo circunstantial de la "caja", sino la trayectoria de la deuda pública. Coincidiendo en que es un indicador crítico de sostenibilidad fiscal, requiere un análisis técnico más detallado.

Primero, es relevante destacar que durante la administración del Presidente Boric la deuda pública desaceleró su ritmo de crecimiento por primera vez en cinco períodos presidenciales, registrando el promedio anual más bajo desde el primer gobierno de la Presidenta Bachelet.

Segundo, el escenario hipotético de haberse endeudado más en 2025 para aumentar la liquidez no altera el diagnóstico estructural. Aun si, como dice el coordinador, la deuda hubiese alcanzado un 42,5% del PIB (en lugar del 41,5% registrado), el crecimiento anual promedio habría sido de 1,5%, cifra que sigue siendo la menor de los últimos 16 años.

Tercero, respecto de las emisiones de inicios de 2026, el dato requiere contexto: en el primer trimestre de 2022, año en que asumí la administración anterior, se emitieron más de US\$ 11.000 millones (sobre el 50% del cupo anual), intensidad superior a la crisis, y las autoridades mencionan para los primeros meses de este año.

En frente a una estrechez fiscal que exige amargos acuerdos. Para ello, resulta fundamental un uso ponderado de las cifras; centrar el debate en saldos transitorios de "caja" o utilizar conceptos como "Estado en quiebra" no reflejan la realidad fiscal del país,

y debilitan el diálogo constructivo necesario para gobernar y dar estabilidad a nuestra economía.

RODRIGO ECHECOPAR Colaborador Rumbo Colectivo

Edad de piedra

Señor Director: A propósito de la carta de ayer del lector Luis González, oportuno aparece comentar que el martes pasado presenté, en defensa de una persona infraccionada por parte empadronado de los años 2024 y 2025, un escrito con firma electrónica avanzada y sus documentos escaneados a través del correo electrónico del Tercer Juzgado de Policía Local de Las Condes, para resolución del tribunal.

Grande fue mi sorpresa al recibir al día siguiente su respuesta—al menos me contestaron—, informándome que ellos no recibían presentaciones ni documentos por esa vía y que yo debía ir presencialmente y presentarlos físicamente en ventanilla o en un buzón que mantienen allí.

Por ello me hago eco de la frase de su lector: "Pareciera que las municipalidades, juzgados de Policía Local y demases viviesen en la edad de piedra".

ANDRÉS HÖBNER GUZMÁN Abogado

Un "llantazo" en soledad

Señor Director: Al ir de regreso a mi casa al atardecer, manejando mi auto por una calle de doble sentido hacia el poniente, con el sol en contra, para evitar chocar con los autos que venían de frente me hice muy al lado de la acera, sufriendo la rueda delantera del lado derecho un "llantazo", por lo que debí estacionar para proceder al recambio de la rueda desinflada.

Acción inesperada, desagradable y difícil-tosa que debí resolver en soledad a mis 73

Sobriedad y solidaridad en tiempos de crisis

La reciente guerra en Medio Oriente ha provocado un aumento explosivo en el precio del petróleo a nivel internacional. Como consecuencia directa, los costos de los combustibles han subido, sino que, en buena medida, recae sobre las personas, familias, trabajadores y empresarios pequeños o grandes. Nos enfrentamos, por tanto, a una realidad que exige responsabilidad compartida y decisiones prudentes.

A diferencia de otras ocasiones, hoy los recursos públicos para amortiguar estas alzas son limitados. Esto significa que el ajuste no puede ser absorvido únicamente por el Estado, sino que, en buena medida, recae sobre las personas, familias, trabajadores y empresarios pequeños o grandes. Nos enfrentamos, por tanto, a una realidad que exige responsabilidad compartida y decisiones prudentes.

En este contexto, se vuelve necesario que cada persona y cada familia revisen sus hábitos de consumo. Es una ocasión propicia para preguntarse, con sinceridad, cuántos gastos de más realizamos habitualmente y cuántos ahorros podríamos alcanzar si adoptáramos una visión menos consumista y más solidaria. Muchos gastos que hemos considerado normales pueden ser postergables o incluso prescindibles. Este ejercicio, lejos de ser solo una imposición externa, puede transformarse en una oportunidad para redescubrir un estilo de vida más sobrio, consciente y fraterno.



JUAN IGNACIO GONZÁLEZ ERRÁZURIZ Obispo de San Bernardo

Al mismo tiempo, esta situación interpela a las autoridades en todos sus niveles. Desde el gobierno central hasta los municipios, se hace urgente fortalecer las ayudas dirigidas a los más vulnerables, quienes son siempre los primeros en sufrir los efectos de las crisis económicas. La equidad en la distribución de los esfuerzos es clave para mantener la cohesión social.

Pero no todo depende de decisiones institucionales. También es un llamado a la solidaridad concreta entre los ciudadanos. Comparar el transporte, privilegiar el uso del sistema público, que ha mantenido sus costos, organizarse en comunidad y evitar gastos innecesarios son formas simples, pero eficaces, de enfrentar juntos este momento. Son gestos que, multiplicados, pueden generar un impacto real que aminora los efectos de la crisis.

En el fondo, esta coyuntura pone a prueba el temple de nuestra sociedad. Es un motivo para fundar en una esperanza verdadera. Nos recuerda otros momentos de nuestra historia en que fue necesario "apretarse el cinturón" y actuar con sentido de bien común. Si asumimos este desafío con responsabilidad, sobriedad y espíritu solidario, no solo podremos enfrentar mejor las dificultades actuales, sino también fortalecer los lazos que sostienen nuestra vida como nación.

San Gregorio Magno escribió "Las adversidades de este mundo son como medicinas: aunque amargas, devuelven la salud del alma".

MAURICIO VILLENAL Decano Fac. Administración y Economía UDP

ALEJANDRO WEBER Decano Fac. Economía, Negocios y Gobierno USS

Reflexiones en torno a la violencia juvenil

"... se podría decir, entonces, que hay dos condiciones esenciales

de la educación: una autoridad reconocida y la necesaria transmisión de normas..."

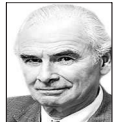
DR. OTTO DÓRR

Universidad de Chile y Universidad Diego Portales

La tragedia ocurrida en un colegio de Calama, donde un alumno de 18 años asesinó a una inspectora y dejó gravemente heridos a tres alumnos, no es un hecho casual realizado por algún enfermo mental que abandonó el tratamiento, como suele ocurrir en Estados Unidos de tanto en tanto. No. Esto es la culminación de un lento proceso de degradación de la vida escolar, que se inicia con los movimientos estudiantiles de 2011, continuara con el llamado "estallido social" de 2019 y se hiciera un hábito en los años siguientes, en forma de paros, tomas, destrucción de establecimientos y agresión a profesores.

En este proceso no faltaron los encapuchados portando bombas molotov, con las que incendiaron bibliotecas y salas de clases. Estos hechos ocurrieron en muchos colegios, pero en particular en los llamados "liceos emblemáticos". Algunas cifras ilustran la dimensión del fenómeno y su carácter creciente: solo en los últimos cinco años las infracciones a la ley cometidas por adolescentes aumentaron en un 114%, pero en el rango entre 15 y 16 años, el aumento fue del 190% (Boletín Estadístico Anual de la Fiscalía Nacional, 2025).

Las reacciones de las autoridades de los distintos gobiernos han sido muy débiles, limitándose a frases vacías, como "Nosotros rechazamos la violencia" o "El gobierno entablará una querrela contra los que resulten responsables". Ningún casti-



go ejemplarizador, ningún alumno formalizado, ni menos expulsado.

A lo largo de estos quince años los jóvenes alcanzaron marcas difíciles de superar, como quemar iglesias, apedrear antiguos vitrales, arrastrar por las calles imágenes de Cristo, etcétera. Vale decir, ellos profanaron lugares sagrados, desconociendo esa distinción fundamental entre el espacio sagrado y el profano, que se inicia con la aparición del homo sapiens en la tierra.

No hay muchos ejemplos en la historia de este tipo de profanaciones. Recuerdo dos: el genocidio de La Vendée durante la Revolución Francesa, cuando el ejército de la Convención asesinó a docientos mil católicos y profanó sus iglesias por oponerse esta región a la prohibición del culto y al asesinato de sacerdotes. Y ello en nombre de "la libertad, la igualdad y la fraternidad". El otro ejemplo, más conocido, es el de "La Noche de los Cristales Rotos" del 9 de noviembre de 1938, cuando los nazis también quemaron las sinagogas.

¿Cómo pueden ocurrir estos hechos tan repudiados a vista y paciencia de la autoridad política del momento? El rector Carlos Peña, en su profunda reflexión sobre el tema en la columna del 29 de marzo, titulada "Horror en la escuela", afirma: "La escuela fue concebida originariamente como un ámbito donde se sustituiría la incondicionalidad del hogar por el aprendizaje de reglas y por la medición del desempeño. Ello suponía que la escuela y el profesor contaban con una autoridad..."

Se podría decir, entonces, que hay dos condiciones esenciales de la educación: una autoridad reconocida y la necesaria transmisión de normas. Estos principios fueron llevados a su máxima expresión en la *paidéia* griega, donde no solo se enseñaban normas, sino que se educaba a los niños ha-

cia la *areté*, la virtud, y por eso la música tenía tanta importancia, porque, según ellos, reproducía la perfección del movimiento de las estrellas, perfección que se transmitía luego al alma de los educandos.

Algo semejante ocurrió con la educación en la Alemania medieval. El concepto fundamental era el de *Bildung*, que se puede traducir como "formación", pero que tiene un sentido más profundo, porque *Bildung* deriva de *Bild*, que significa "imagen", vale decir, la educación se entendía como el proceso de aproximar el alma del niño a la imagen que Dios tiene de él. ¿Cuán lejos está nuestro sistema educativo de lo ocurrido en períodos lejanos, pero trascendentales, de la historia de Occidente!

Ahora bien, ¿qué factores pueden haber concurrido para llegar a la situación que estamos viviendo? Pienso en varios, pero por razones de espacio mencionaré solo uno: la destrucción del matrimonio tradicional. Se me podría reprochar que ella es producto de una mera "beatería católica", pero hay algunos hechos que me dan la razón: tenemos una de las tasas de natalidad más bajas del mundo y, por otra parte, hay una misteriosa correlación entre nacidos fuera del matrimonio y criminalidad.

Así, Chile tiene la segunda tasa más alta del mundo de nacidos en esa condición, 74%, y a su vez, la más alta en robos con violencia: 2.000 por 100.000 habitantes al año, mientras Japón tiene la más baja de nacidos fuera del matrimonio, solo 2%, y la más baja en robos con violencia, 4 por 100.000 habitantes al año, vale decir, 500 veces menos. Algo similar, aunque no tan extremo, ocurre con la tasa de homicidios. ¿Tiene importancia la institución matrimonial para preservar la paz social? Dejo planteada la pregunta, porque no suelo tener certezas.

EL MERCURIO HACE 30 AÑOS

3 de abril de 1996



toneladas de material estéril que parte de 60 millones de toneladas que será necesario extraer para llegar a la roca mineralizada de cobre. El yacimiento comenzará a producir a mediados de 1998.

PRIMERA TRONADURA. Con la presencia de ejecutivos del cobre se inició la fase productiva en la mina Radomiro Tomic, 15 kilómetros al noroeste de Chuquibambilla. En la jornada fueron removidas 220 mil toneladas de material estéril como parte de 60 millones de toneladas que será necesario extraer para llegar a la roca mineralizada de cobre. El yacimiento comenzará a producir a mediados de 1998.

SEGUNDA CRISIS MINISTERIAL. El Presidente Alberto Fujimori se apresura a reorganizar su gobierno tras la sorpresiva renuncia que le presentaron todos sus ministros, en coincidencia con presagios de surgimiento de problemas en la situación económica del Perú.

AMOR EN HOLLYWOOD. El actor y director norteamericano Clint Eastwood (65) se casó en Las Vegas con Dina Ruiz (30), joven locutora de una estación televisiva californiana. Se trata del segundo matrimonio del famoso realizador.

ANTECEDENTES. La UDI pidió al ministro en visita Alfredo Pfeiffer que reabra la investigación por el asesinato del senador Jaime Guzmán, para de establecer la participación que habría tenido el individuo identificado como "Chete" y si las autoridades ocultaron información acerca de la vinculación de esta persona con el homicidio.

HACE 50 AÑOS

3 de abril de 1976

MARISCAL MONTGOMERY. En la catedral de San Jorge, Londres, fue sepultado el militar de la Segunda Guerra Mundial.

MERCADO LIBRE. El Banco Central anunció que será reformada la ley del oro, de manera que los mineros podrán transar el metal en Chile o el extranjero con plena libertad.

HACE 100 AÑOS

3 de abril de 1926

CLAUDIO MATTE. Durante once meses el destacado educador ha recordado los principales países de Europa y Estados Unidos para recoger las últimas ideas y experiencias en materia de educación.

EXTRAÑO FENÓMENO. En un pueblo de Italia, por cuarta vez, una niña exudó sangre durante el Viernes Santo.