

# Plan de Recuperación: UACH logró base financiera sólida, sostenible y con proyección



**La Universidad Austral de Chile revirtió un déficit inicial de \$22.500 millones en el 2023, logrando \$4000 millones de superávit en el 2025, de acuerdo al último estado financiero auditado, el cual fue aprobado por el Directorio.**

La Universidad Austral de Chile concluyó satisfactoriamente la implementación de su Plan de Recuperación entre abril de 2024 y marzo de 2026, proceso que ha sido evaluado por la Superintendencia de Educación Superior (SES), constatando la superación de las condiciones que dieron origen a su aplicación. "La sostenibilidad alcanzada permite enfrentar con mayor fortaleza el desafío de la acreditación institucional", refuerza el rector Dr. Egon Montecinos.

La SES, por medio de la resolución exenta 2026-01232 de fecha 7 de abril de 2026, resolvió el alzamiento del Plan de Recuperación. "La Universidad hoy tiene una base financiera sólida, sostenible y con proyección", plantea el Vicerrector de Gestión Económica y Administrativa, Dr. Pablo Hormazábal. Agrega que "pasamos de una situación crítica a resultados positivos en un periodo relativamente corto, lo que demuestra que las decisiones adoptadas fueron las correctas".

El Plan de Recuperación contempló 21 medidas y 87 acciones inicialmente a las que se agregaron otras 16 acciones, cuyo cumplimiento fue monitoreado de manera permanente por la SES, a través

de informes trimestrales y seguimiento financiero continuo, evidenciando un alto nivel de compromiso institucional en su implementación.

Destacan avances concretos en tres ámbitos clave: recuperación de la sostenibilidad financiera, fortalecimiento de la gestión y gobernanza institucional, e instalación de capacidades estratégicas y modernización institucional.

Ejemplos de este trabajo han sido el mejoramiento de retención de estudiantes de pregrado y de los sistemas de cobranza; y la rentabilización de activos inmobiliarios urbanos y rurales vía arriendo. Además de la gestión de unidades productivas y descentralizadas por medio de Empresas UACH S.P.A., la que ampliará y potenciará su labor que actualmente incluye al Preuniversitario UACH, Centro de Capacitación Austral Ltda. y vivero Bosques del Sur.

## Mantener la sostenibilidad financiera

Según explica el Dr. Pablo Hormazábal, "hoy la universidad tiene indicadores financieros saludables y un modelo de gestión que previene situaciones de crisis financiera y económica".

En ese sentido, la universidad ha experimentado una mejora significativa en su desempeño y en su capacidad de gestión, destacando además un cambio cultural en la administración de sus recursos y en la toma de decisiones estratégicas.

Dicho de otro modo, la sostenibilidad financiera en la UACH llegó para quedarse. Esta es una fortaleza esencial para el próximo proceso de acreditación institucional para el 2028, demostrando la sostenibilidad del proyecto formativo.

## Diversificación de ingresos

Uno de los desafíos relevantes de este nuevo periodo es la diversificación de ingresos. Forman parte de esta estrategia la ampliación de la oferta de postgrado y postítulo, la creación de un proyecto que considera programas de educación continua para obtener un segundo título profesional, entre otros.

Este cambio cultural permitirá seguir construyendo colectivamente y en sintonía con la comunidad una institución sostenible, transparente, con proyección de largo plazo y al servicio de su misión pública, tal como lo ha hecho en sus más de 71 años de trayectoria.



"72 años en el espíritu fundador de una Universidad para el Mundo"



### Datos destacados



**Recuperación financiera UACH**  
Último estado financiero: +\$4.000 millones  
Proyección SES: +\$10.000 millones al 2028



**Mejora del flujo de caja**  
2025: \$6.000 millones  
2028: \$10.000 millones



**Fortalecimiento patrimonial**  
Patrimonio crece en \$150.000 millones



**Menos compromiso del patrimonio con los acreedores financieros**  
Desde 1,17 a 0,48