



B 2

EL EQUIPO DE KAST

EL MERCURIO
MIÉRCOLES 21 DE ENERO DE 2026



Empresa estatal:
Bernardo Fontaine sería carta en Codelco

El economista Bernardo Fontaine Talavera (61 años) es la carta que hasta ayer avanzaba con firmeza para convertirse en el próximo presidente del directorio de Codelco, de acuerdo con al menos dos fuentes con conocimiento de las decisiones del gobierno entrante.

Fontaine fue convencional y una de las figuras clave del Rechazo, por haber liderado el movimiento "Con mi plata No" para evitar la estatización de los fondos previsionales durante el debate constitucional.

Estuvo entre las primeras figuras de derecha "tradicional" que se sumaron a la campaña presidencial de José Antonio Kast. En ese comando integró el comité estratégico y una de sus funciones fue la elaboración de un detallado plan sobre las medidas prioritarias para los 90 días iniciales del gobierno. Durante esos meses de campaña, trabajó con el jefe del equipo económico y recién nombrado ministro de Hacienda, Jorge Quiroz.

Bernardo Fontaine Talavera es hermano del economista Juan Andrés, exministro de Sebastián Piñera (en Economía y Obras Públicas), y de Arturo, novelista y exdirector del CEP.

La experiencia profesional de Bernardo Fontaine ha sido director en empresas financieras (Bicecorp, Security), de transportes (Latam cuando era LAN, Metro), industrias (Embo), servicios (CLC), retail (La Polar, abc), inmobiliarias (Galilea), entre otras. Fue también alto ejecutivo en Falabella y Citibank, y gestor y emprendedor independiente.

De confirmarse, sucedería a Máximo Pacheco a partir de fines de mayo, cuando termina el período del ingeniero comercial que ingresó a ese puesto en el actual gobierno. Pacheco, en paralelo, se mantendrá como presidente de Novandino Lito, la sociedad conjunta con SQM para la explotación del litio en el salar de Atacama.

Codelco es la principal empresa estatal de Chile. En 2024 aportó sobre US\$1.500 millones al fisco.

Otros nombres

A partir de ahora comienzan los nombramientos de segunda línea: los subsecretarios. El director de Presupuestos, que tiene un rango similar, sería José Pablo Gómez —como adelantó "El Mercurio"—, mientras que ayer el medio *«La Tercera»* difundió que la futura secretaria de Relaciones Económicas Internacionales (Subrei) es la gerente general de Amcham, Paula Estévez.

Entra la actual senadora Ximena Rincón:
En Energía solicitan una reforma regulatoria y reforzar la institucionalidad del sector

La próxima secretaria de Estado deberá supervisar las consecuencias del error tarifario de la luz.

CATALINA MUÑOZ-KAPPEL

Para los gremios Empresas Eléctricas y Generadoras de Chile, una modernización regulatoria e institucional del sector eléctrico debe ser la principal prioridad para el Ministerio de Energía que, a partir del 11 de marzo, liderará la actual senadora Ximena Rincón.

"Es urgente establecer reglas claras, con incentivos adecuados a la inversión y una mirada de largo plazo, que permitan fortalecer la resiliencia de las redes y mejorar de manera sostenida la calidad del servicio que reciben las personas", dice Juan Meriches, director ejecutivo de Empresas Eléctricas.

"Es urgente liderar una modernización institucional que trascienda al Ministerio de Energía, articulando a todos los estamentos del Estado para que la energía sea una política pública coherente y la industria sea vista como la infraestructura habitante que permita inversiones y crecimiento de sectores estratégicos", señala Camilo Charme, director ejecutivo del gremio de generadoras.

Rafael Loyola, director ejecutivo de AGR, que agrupa grandes generadoras de energía renovable, se centra en medidas urgentes, como "implementar una agenda antidistorsiones regulatorias centrada en el cliente final", y en "ajustar el pago de potencia a centrales diesel sin respaldo a firme de combustible".

El desafío de las cuentas de la luz

Uno de los principales desafíos para el Ministerio de Energía será lidiar con las consecuencias del error cometido por la Comisión Nacional de Energía (CNE), que aplicó dos veces la inflación en el cálculo de las tarifas. Aquel error lo terminó costando la salida a Diego Pardo como ministro de Energía. El abogado fue luego objeto de una acusación constitucional, que el 25 de noviembre llegó al Senado: aunque el libelo fue rechazado, entre los votos a favor estuvo el de Ximena Rincón.

Daniel Mas asumirá en esta cartera y en la de Minería:

Liderar "shock" de inversión asoma como un reto para Economía

La articulación con el sector privado, el mundo pyme e implementar la nueva ley que combate la "permisología" son las áreas donde se espera un rol activo de la cartera.

J. AGUILERA Y C. MUÑOZ-KAPPEL

Daniel Mas no solo asumió las riendas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, como lo había anticipado el lunes "El Mercurio". Este empresario también llegó a Minería. Esto, luego de que no se concretara el arribo a esa cartera de Santiago Montt, CEO de Los Andes Copper, firma que ayer publicó un comunicado anunciando la salida del ejecutivo y su arribo al Gobierno.

Hasta ahora, Daniel Mas se desempeñaba como vicepresidente de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC), pero también acumula experiencia como empresario en el rubro de la construcción. Ese curriculum lo deja en buena posición para liderar algunos de los desafíos que asoman a primera vista para la cartera de Economía, que deberá tener un rol protagónico en todo lo relacionado con la eficiencia regulatoria, burocracia y "permisología".

Aunque esta es una prioridad transversal al programa económico del Presidente electo, José Antonio Kast, en Economía está alojada la oficina a cargo de implementar y ejecutar la nueva ley marco de autorizaciones sectoriales, y debe diseñar los diversos reglamentos necesarios para concretarla. La nueva legislación debe ser la prioridad del próximo ministro, según el diputado Víctor Pino (Demócrata), que preside la comisión de Economía de la Cámara.

Más allá de la normativa, la cartera puede asumir un rol clave como articulador de la colaboración público-privada, un aspecto donde Mas corre con



BIMINISTRO DE ECONOMÍA, FOMENTO Y TURISMO, Y MINERÍA

Nombre: Daniel Sebastián Mas Valdez
Profesión: Ingeniero agrónomo (PUC)
Última ocupación: Empresario constructor (Economía) y vicepresidente de la CPC
Militancia: Independiente
Edad: 55

ventaja. De hecho, en su rol en la CPC, se reunió varias veces con el equipo de Kast para intercambiar propuestas en materia regulatoria y de prioridades para dinamizar la economía durante los primeros meses de gestión.

El exministro de Economía Carlos Ominami espera que la cartera tenga un rol protagónico, "por la vía de destrabar algunos proyectos que estén paralizados por razones que sean secundarias". Para eso, dice, hay

que aprovechar las condiciones macroeconómicas de "normalización" que se están observando, y "el Estado tiene que ser socio del desarrollo, que facilite crecimiento y no que lo obstruya".

Pese a su paso por la CPC y la Cámara Chilena de la Construcción, para Mas también será un desafío recomponer la desgastada relación que ha tenido la administración actual con el mundo de las pymes. El presidente de la Asociación de Emprendedores de Chile (Adech), Jorge Welch, califica la carga regulatoria como "el verdadero impuesto para miles de emprendimientos y pequeñas empresas que quieren crecer".

En todos esos aspectos, destacó Juan Pablo Swett, presidente de la Multigremial Nacional, "hay una clara simbiosis" con las nuevas autoridades. "Valoramos que el nuevo gobierno haya puesto a las Pymes como prioridad", expresó Karla Trusch, directora ejecutiva de la corporación Gran Pyme.

El marco de su trabajo minero será desafiante. El precio del cobre ha sobrepasado los US\$ 6 por libra y existe un proyecto de tierras raras en Penco que sigue tramitando la autorización para funcionar.

"Para la minería sigue siendo importante materializar la cartera de proyectos de inversión minera dentro de los tiempos estimados, por lo que resulta esencial dar la debida celeridad y certeza a los procesos de obtención de los permisos involucrados, manteniendo los estándares de sostenibilidad", dice Carlos Urenda, gerente general del Consejo Minero.

Urenda advierte que "esta situación de precios altos debe ser abordada con prudencia y visión de largo plazo, considerando el carácter altamente cíclico de los valores de las commodities".

Para el presidente de la Sonami, Jorge Riesco, el Ministerio de Minería debe ayudar a destrabar la inversión "mediante un sistema de permisos más ágil, predecible y coordinado, entregando certeza jurídica y avanzar en ajustes regulatorios clave, especialmente en el SEIA, la implementación de la Ley SBAP y el Código de Minería".

En la Asociación de Proveedores Industriales de la Minería (Aprimin) estiman que "los procesos de permisos no dependen de una sola institución". Por ello, "avanzar en una mejor articulación interinstitucional es clave para dar mayor fluidez a la tramitación, manteniendo siempre los estándares ambientales y sociales que el país ha definido", dice el presidente del gremio, Ari Bermann.

Qué se espera de Tomás Rau:

Alto desempleo y normas irrumpen en la agenda de Trabajo

Un objetivo prioritario de la nueva autoridad será promover cambios en el sistema de indemnizaciones y de 40 Horas.

JUAN PABLO PALACIOS

En noviembre, la tasa de desempleo en Chile superó el 8% por 35ª consecutiva. Durante el gobierno de Gabriel Boric, la cifra más baja fue 7,7% en abril, lo que incluyó parte de lo dejado por la administración previa, de Sebastián Piñera.

El investigador UC David Bravo ha llegado a calificar el fenómeno como uno de "emergencia laboral". Por el contrario, se avanzó en normas que aumentaron los costos, como la Ley de 40 horas y el salario mínimo, al punto que el Banco Central identificó esas regulaciones como elementos que causaron la persistencia de la alta desocupación.

El economista Tomás Rau (52 años) ha sido un crítico observador del desempeño del mercado laboral y será, desde el 11 de marzo, el encargado del gobierno entrante de retomar el camino hacia una normalización del empleo.

El crecimiento

"Claramente, elevar la capacidad de crecimiento de mediano plazo se alza como la primera prioridad a la hora de lograr una recuperación más rápida del mercado laboral. Políticas para reducir los costos de la formalidad y aumentar sus beneficios son un ingrediente indispensable en la lucha contra la informalidad laboral", propone el director del Océ de la U. Diego Portales, Juan Bravo.

Juan Pablo Swett, presidente de la Multigremial Nacional, cree que "la agenda laboral debe alinearse con una estrategia procrecimiento, que combine incentivos a la contratación, mayor flexibilidad laboral y una modernización del marco regulatorio". Añade que sin crecimiento y sin empresas generando empleo formal, "cualquier reforma social pierde sostenibilidad en el tiempo". Juan Bravo plantea dos necesidades. "El actual mecanismo de indemnización por años de servicios genera una serie de distorsiones en las relaciones laborales, desincentiva la generación de empleos asalariados formales en el sector privado y re-



MINISTRO DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL

Nombre: Tomás Andrés Rau Binder
Profesión: Economista (U. de Chile)
Posgrado: PhD en Economía (University of California, Berkeley, EE.UU.)
Última ocupación: Académico Instituto de Economía UC
Militancia: Independiente
Edad: 52

duce la eficiencia económica. Es necesario transitar hacia un mejor diseño que permita contar con un mercado laboral mejor preparado para afrontar los múltiples desafíos que enfrenta", propone. La otra: sugiere perfeccionar algunas de las medidas de adaptabilidad de la Ley de 40 Horas, como "el tope de días libres en compensación por horas extraordinarias".

En esta línea, José Pakomito, presidente de la Cámara Nacional de Comercio (CNC), señala que "cualquier ajuste o perfeccionamiento normativo debe abordarse con una mirada técnica, gradual y dialogada, evitando introducir rigideces adicionales que terminen afectando el empleo e incentivando la informalidad, a través de miradas técnicas y realistas que ayuden a comprender mejor la norma y a dar certezas a las partes, como lo pedimos durante todos estos (próximos) cuatro años".



MINISTRA DE ENERGÍA

Nombre: Ximena Cecilia Rincón González
Profesión: Abogada (U. de Chile)
Última ocupación: senadora
Militancia: Demócratas
Edad: 59

ción. Ahora será la abogada, presidenta de Demócratas, ex-DC, exfuncionaria en los gobiernos de la Concertación y exministra (Segres y Trabajo) en la Nueva Mayoría con Michelle Bachelet, quien deberá desplegar su expertise política en una cartera de alta intensidad técnica e impacto público.

Meriches cree que, "para evitar errores en los cobros, el rol del Estado es clave en asegurar que los procesos tarifarios se dicten en tiempo y forma, con información completa y criterios técnicos claros". Charme destaca que "este escenario releva la importancia de la anticipación y de una institucionalidad sólida, donde la "consistencia entre reglas, procesos, capacidades técnicas de los equipos y la coordinación interinstitucional resulta clave". Para Loyola, se debe fortalecer la institucionalidad de la CNE.