



Plan de Salud apunta a evitar el sobrestock:
Con inventario en línea, buscan ahorrar \$35 mil millones en gestión de fármacos

Cenabast afirma que el objetivo es mejorar la eficiencia, facilitando la redistribución de medicamentos, junto con calcular la demanda en tiempo real.

JUDITH HERRERA C.

Una de las estrategias de eficiencia del Ministerio de Salud, según sus autoridades, es optimizar la interoperabilidad de sus sistemas para mejorar la gestión de recursos y pacientes. Así, en la Central de Abastecimiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud (Cenabast) plantean que buscan consolidar un proyecto que permitirá conectar en tiempo real los inventarios de hospitales y municipios, con el fin de optimizar la gestión de medicamentos y reducir pérdidas.

La iniciativa proyecta generar ahorros por cerca de \$35 mil millones en un plazo de 24 meses, una cifra importante si se considera que, por ejemplo, solo el presupuesto de este

75 hospitales ya se encuentran operando bajo el sistema optimizado de gestión de la Cenabast.
\$16 mil millones es el presupuesto total que tiene la Central para ejecutar este año.

año de Cenabast son \$16 mil millones.

Mejorar el sistema de compra de fármacos

Actualmente, la red pública de salud opera con distintos sis-

temas informáticos, planillas manuales y criterios de gestión que dificultan conocer el stock disponible de medicamentos y dispositivos médicos a nivel nacional. Esta falta de interoperabilidad impide anticipar los quiebres de stock y provoca compras innecesarias o redistribuciones tardías, lo que afecta la eficiencia del gasto público y la atención de los pacientes.

"El quiebre de medicamento es un drama para el paciente en su tratamiento, en su calidad de vida y también lo afectará económicamente", comenta Jaime Espina, director de la Cenabast, quien también apunta al sobrestock que se traduce "en un costo de oportunidad por parte del hospital, que tiene dinero estancado y lo podría utilizar para cubrir otras necesidades con esos



DAVID ALARCON

recursos que siempre son escasos. El sobrestock significa también que ese fármaco puede terminar con un vencimiento, en una merma, en una destrucción y eso es pérdida".

Para enfrentar este escenario, el proyecto contempla la implementación de una plataforma que estandarizará la gestión de inventarios en hospitales y servicios municipales.

"Este sistema puede monitorear los vencimientos y los números del lote para las alertas sanitarias que entrega el ISP, bajar el costo financiero del Estado para no tener pérdidas por mermas y vencimientos, y con eso usar mejor los recursos fiscales", explica Espina.

El plan contempla una implementación gradual: si en 2025 había 33 hospitales bajo este sis-

tema, hoy son 75, y la meta es alcanzar 120 recintos en 2027.

"Hasta hace poco, Cenabast con los hospitales se comunicaban a través de mails y teléfono y un Excel histórico. Hoy día hay un visor, hay información en línea con datos y consumos reales para gestionar un mejor abastecimiento", señala Espina.

Para Luis Castillo, exsubsecretario de Redes Asistenciales, "todo lo que va en línea con la coordinación del sistema de compra y los servicios de salud es una mejoría de eficiencia y una reducción del gasto".

El también decano de la Facultad de Ciencias de la Salud de la U. Autónoma dice que se genera "una oportunidad de ahorro que puede ser permanente y traducirse en el uso de esos recursos para mayores prestaciones".

Incentivos

A juicio de la exministra Ximena Aguilera, "esto no solo permite una mejor gestión de adquisición, sino que además posibilita que los hospitales ordenen una gestión de abastecimiento en red, compartiendo y compensando los quiebres y sobrestock".

La actual directora del Observatorio de Salud de la U. Diego Portales apunta también que una dificultad es que "no todos los hospitales tienen el mismo tamaño, complejidad, ni acceso a herramientas que permitan incorporar estas tecnologías. Los hospitales grandes, con mayor gasto en insumos, son autogestionados, por lo que debe haber incentivos para que se integren a la interoperabilidad".

ESCENARIO.— Entre los problemas detectados en el abastecimiento de fármacos, y que se busca abordar, se encuentra el quiebre de stock junto con la merma de medicamentos debido a su vencimiento.